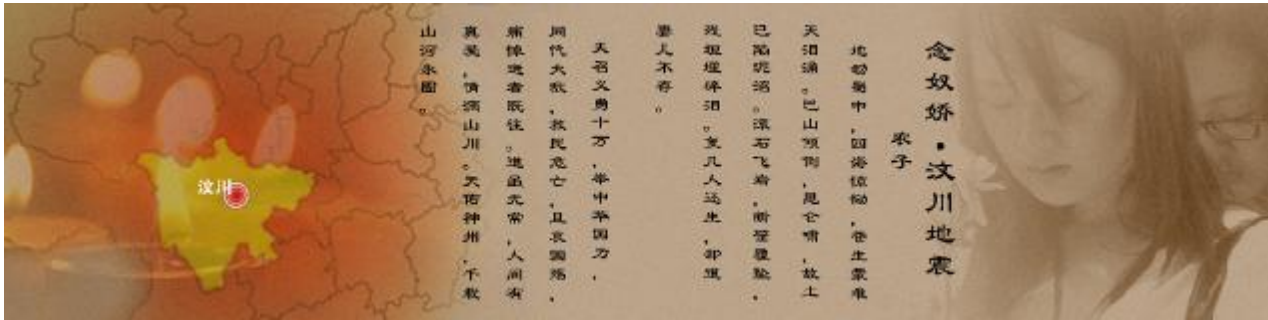




# 危难中托起爱的方舟

## 感谢信

全体浙农员工：

四川汶川发生 8 级大地震，造成数万人遇难，数百万人受灾，长城内外为之呜咽，大江南北为之抽泣，整个中华大地陷入无比哀恸之中。在无情的灾难面前，华夏儿女众志成城，同心同德，谱就了一曲抗震救灾、共御大敌的悲壮乐章。

人间有爱，血浓于水。汶川大地震震动着每一位浙农员工的心，集团公司在第一时间发出了开展支援抗震救灾工作的号召，广大员工和各成员企业纷纷发扬“一方有难，八方支援”的人道主义精神和爱国情愫，积极响应，以不同形式支援灾区，为抗震救灾工作贡献力量。短短数日，集团员工捐款 70 多万元，集团汇总捐款 400 多万元，另集团广大党员交纳特殊党费 15 万多元。目前，这份凝聚全体浙农员工爱心的善款已通过多种方式送往救灾一线。这次捐助不仅体现了浙农员工对灾区人民的深情厚谊，也传承了浙农集团热心公益、履行社会责任的企业宗旨。在此，向全体浙农员工表示最诚挚的感谢，感谢你们的捐助，感谢你们的爱心。

希望全体浙农员工团结一心，众志成城，恪尽职守，为实现企业和国家经济又好又快发展贡献一己之力，这也是对灾区重建的最大支持。

浙江农资集团  
二〇〇八年五月二十三日

（集团员工支援地震灾区爱心特详见 3 版）

## 爱普普爱 大爱无言

“珍爱大地，普庆丰收”是浙农爱普员工共同的心愿，然而当大地颤抖，灾难降临的时候，爱普怀着一颗感恩的心，毫不犹豫地承担起责任，为灾区献一片爱心。

5 月 14 日那天，浙农爱普的员工非常积极踊跃地为灾区捐款，在外地的员工通过互联网进行了捐款活动。当大家纷纷把一颗颗爱心汇入爱的海洋，那一刻让人深切感到了大爱无言。

何俊，一名刚刚加入浙农爱普团队的新员工。大地震发生后，他焦急万分地赶回了家乡德阳，并幸运地看到家人都平安逃过了灾难。此时，何俊既没有陪伴在亲人身边，也没有远离灾区，而是在征得公司同意后，毅然报名参加了志愿者队伍，赴重灾区绵阳为子弟兵送水、送食物。抗震期间，何俊与公司保持着至少两天一次的电话沟通，从电话中，从何俊的

（浙农爱普 董玮）

## 天堂里的儿童节

转眼 又是你的节日

曾经，父母兄弟的拥抱  
曾经，天真烂漫的笑脸  
曾经，一起憧憬着长大  
曾经，我们牵手共欢颜  
……  
那一刻 大地在颤抖  
那一刻 天堂在招手  
儿童节，你们还好吗？  
天堂里有你们梦想的花园吗？  
那里是否还飘荡着你们朗朗的读书声？  
风雨雨露时  
你们别淋湿了瘦弱的身躯  
……

孩子，想妈妈了吗？  
天堂里会有儿童节的钟声吗？

孩子，你在那里孤单吗？  
是否依然会有那个巨然降临的梦？

孩子……孩子……  
你可曾看到，  
那点燃的星星烛火，  
为我们之间架起了心的桥梁，  
当你的眼睛还闪着懵懂的迷茫，  
当你无法触摸我流泪的脸颊，  
你可曾感受到这一份沉重……

孩子，别哭！  
这个节日默默为你祈福！  
无论你在哪里，我们心手相握！  
无论你在哪里，我们梦魂相牵！

（华都股份 袁秀华）

赛前，全场员工为地震中的遇难者集体默哀。最难忘的是员工们都低下头去的那一刻。那一刻，炙热的天空中飘浮着哀思；那一刻，年轻的脸庞上挂着泪水；那一刻，运动场血脉里沉淀着坚毅。

5 月 19 日，国际集团再次召开专题会议研究进一步落实支援抗震救灾工作。当日，成员企业认捐总额已经超过了 300 万。面对此情此景，汪总动情地说，“作为行业龙头企业，我们要更好地担起社会责任！”会议决定，集团公司捐款 500 万元，先期现金捐赠 400 万元，其余部分的捐赠方式另行研究确定，各区域公司可直接向当地有关部门捐款捐物。同时，集团公司向兄弟单位——四川省农资公司发去了慰问电，也向集团在震区一线的员工发出了慰问电。

5 月 22 日下午，在省红十学会举行的接

受捐赠仪式上，汪路平总经理代表集团公司将单笔 103 万元捐款交给了省红十学会。至此，集团公司已共计为灾区捐款现金 400 多万元，其中个人捐款 70 余万元，企业捐款 330 万元。

5 月 23 日，集团公司全体员工开始为抗震救灾缴纳特殊党费，截止 5 月 26 日共缴纳 15 万 5 千多元。

……

灾情就是命令，捐款便是助人，奉献即是爱国，在这段抗震救灾的日日夜夜里，浙农员工完整诠释了关爱生命、胸怀天下的高尚情怀，集团公司也再次彰显出对社会责任的高度负责的企业形象……

逝者已安息，而援助灾区的工作仍将继续。这部用手和眼、用血和泪、用心和爱铸成的抗震救灾史，将让中华民族更坚强、更勇毅，也将让浙江农资集团和她的员工更团结、更博爱。



编委会主任：郑军 副主任：汪路平 总编：李盛梁

浙江农资集团有限公司主办

集团工作思路解读之二

## 推进体制创新 优化管控模式

■金 龙

在改革开放 30 周年、浙江农资改制 10 周年这样一个特殊的年份，公司总经理汪路平代表新一届经营班子在浙江农资集团 2008 年度股东会、董事会上作了《关于下阶段工作思路的报告》（以下简称“报告”）。报告在全面总结前期集团改革发展成功经验的基础上，深刻分析了当前面临的内外部形势，明确提出了要“进一步深化改革、优化企业经济结构、提高经济运行质量，推动企业从员工创业型向主业领先型转变，实现集团二次改革、二次创业、二次发展”。全面领会报告的精神，必须深刻把握并认真落实推进机制体制创新、实现业态模式转型和优化管控模式、提高管控能力这三大核心任务。

一、推进机制体制创新是二次改革的重点  
浙江农资的发展，有赖于改革开放以来的大好政治经济环境，也有赖于企业改制焕发的员工创业热情。在中国加入 WTO 以后全球经济一体化

的冲击下，中国的国有经济、民营经济都不约而同地加快了产权制度改革步伐，但对浙江农资而言，推进产权制度改革仍然任重道远，如何使企业真正“根本性地转化为市场主体企业”，使恒产者恒心，充分发挥经营骨干积极性，是解决企业健康发展长治久安的关键所在。

报告充分肯定了企业改制对浙江农资发展的历史意义，明确指出“农资集团以企业改制为核心的产权制度改革，在前期促进了企业的快速发展”，提出了以深化改革促进二次发展的思路，认为“对产权制度和股权管理进行改革，是浙江农资保持企业发展活力和员工创业激情的迫切要求”，指出要“寻求既适合企业发展，又与市场化逐步接轨的方法，推动企业迎来新的发展，按照市场化原则设计运作，逐步调整集团公司及成员企业股权管理办法，加快与市场的对接”，要通过“加大与资本市场的对接来促进集团机制体制创新”，为二



5 月 22 日，集团公司向省红十学会捐赠 103 万元。左起：浙江农资集团董事长、省红十学会常务副会长、集团公司总经理汪路平、省红十学会常务副会长张国强。

## 集团已向地震灾区捐款 400 多万元

本报综合报道

5 月 12 日汶川大地震，震惊了世界，震动了全国，也深深地震撼着浙江农资集团每一位员工的心灵。震区的情况和灾民的安危，无时无刻不成为员工牵肠挂肚的心结。

“我们的员工都安全撤离了！”

5 月 12 日下午 2 点 30 左右，位于杭州滨江的浙江农资大厦发生了轻微的晃动，但惊讶的员工们此时并没有意识到，远在千里之外的四川发生的一切。几秒钟后，当从网上得到此次地震的准确信息后，大家的心都悬到了空中。因为，集团公司下属的四川华都置业有限公司在地震前仍有数十名工人在高空作业，他们能否躲过此次灾难？他们是否仍然平安？还有兄弟单位四川农资公司的员工是否平安？

地震导致的通信不畅让杭州本部根本无法了解到四川当地的具体情况……出差中的郑军董事长和汪路平总经理紧急从外地打来了电话，叮嘱在家的有关负责同志：对此次地震灾情，要做最坏的打算；对灾后救援，要尽最大的努力；无论如何，首先要保障员工的人身安全！”一个

“支援抗灾要迅速行动起来！”

5 月 13 日，在集团公司内部通讯平台上，员工们已经自发地开始了捐款、献血等支援灾区形式的讨论。而此时，在公司会议室里，集团党委的领导正在研究如何支援抗震救灾，并很快作出了具体部署。党委领导强调，“支援抗灾要迅速行动起来”。

5 月 14 日早上，所有员工都读到了置于集团内网首页上、名为《伸出你的手，为灾区人民献一份爱心吧》的倡议书，真诚感人的呼吁和凄惨哀婉的图片令员工的心灵受到深深的刺痛。集团公司主要领导带头捐款，每人捐出了两万元，集团高层捐款合计达 14 万元；浙农爱普董事长袁炳荣一次捐出 5 万元。（下转 4 版）

固原有贸易主业的行业或区域领先地位外，必须认真探索业态模式转型的问题。

报告指出，一方面要以业态创新、模式创新为主线，提高竞争力、巩固提高市场地位，加速推进农资、塑化、汽车、进出口等主要贸易业务的改革与发展”，同时要进一步“优化企业资源配置，加大房地产、矿业投资、证券投资有关盈利性强的非贸易业务的投资和培育力度”，以增强可持续发展能力，使“集团基本形成贸易、房地产、矿业、投资业并举的发展态势，建设成为主业清晰、多业并举、相关业务行业或区域领先的企业集团”。

三、优化管控模式、提高管控能力是二次发展的保障  
浙江农资集团母子管控架构下的有效管理模式，保证了集团经济的持续稳定发展，随着集团业态模式转型、业务板块整合的不断推进，各业务板块公司的自我管理能力显著提高，对集团管控体制也提出了新的要

求。为此，要不断优化集团管控治理结构，使之适应业务板块的发展需要，这也是集团实现二次发展的保障。

报告指出，要坚持“以人为本，加强团队建设，提高集团整体管理能力”，要进一步明确集团本级和专业板块公司的职责，集团公司要“按照德才兼备的原则，调整充实集团经营班子，提高职能部门主动管理能力，重点做好对专业板块公司的发展规划、资金统筹、对外投资等重大事项管理职能和日常工作的指导监督”，而各业务板块则“要加强对基层一线干部的培养，选拔年轻有为的骨干进入子公司经营班子，逐步实行一个板块一个专业化管理团队运作，不断提高执行力”，按照“不同业务板块实现不同管理模式和不同考核机制”，建立起“统分结合、管放有序、适当授权、分级负责的管理机制”，使企业管控模式不断适应发展的经济基础，从而有效促进集团经济工作的持续稳定发展。

## 王良仟主任委员来集团调研

本报综合报道

5 月 16 日，省人大农业和农村委员会主任委员王良仟在省供销社副主任冯泉林的陪同下，来集团调研化肥市场供应和储备情况，集团公司董事长郑军、总经理汪路平、副总经理王引强汇报了有关情况。

在调研过程中，王良仟仔细询问了当前国际国内化肥市场供求和价格形势，详细了解了我省化肥需求、淡季

储备政策执行情况，充分肯定了化肥淡季储备政策对保供稳价的积极作用，肯定了浙江农资集团在农资供应服务、多元化发展以及工补农等方面取得的成果。同时希望集团继续深入贯彻省委“两创”总战略，进一步牢固树立为农服务思想，千方百计稳定化肥价格，坚定不移抓好开拓业务，加快企业发展，为我省农业生产和经济发展作出新贡献。

## 汪路平赴日本考察石原产业总部

办公室 金鼎

5 月 12 日，集团公司总经理汪路平在浙江石原金牛化工有限公司总经理蔡永正等陪同下考察拜访了日本石原产业株式会社，商讨进一步加强合作的事宜。

汪路平总经理一行先后赴日本草津和大阪考察参观了石原产业株式会社中央研究所和公司总部。在石原产业集团中央研究所，汪路平听取了石原产业中央研究所主要负责人村井先生等关于中央研究所的有关情况介绍，并饶有兴趣地参观了相关农药科研所及公司农药试验田基地，了解了石原产业中央研究所农药研制试验等相关情况。在石原产业株式会社总部，汪路平与石原产业株式会社社长织田健造进行了会晤，宾主双方在交流中表示，要进一步加深友好合作，共同开拓中国农药市场，为中国农业现代化作出贡献。汪路平还参观了石原产业株式会社的工厂，主要生产经营农药、医药、钛白粉、光触媒等产品，其农药经营位居日本第一，全球 13 位，其新产品研发能力位居全球前列。该公司在中国北京、上海设有办事处。浙江农资集团于 20 世纪 80 年代开始与石原产业开展业务合作，随着双方合作的不断加深，浙江农资集团和石原产业株式会社抓住中国农药流通行业对外开放的机遇，于 2005 年在行业内率先合资成立了浙江石原金牛化工有限公司。合资公司成立后，充分发挥双方资金、产品、网络、人才等优势，在国内大力拓展农资、精细化工、玉农乐、福帅得、福气多等市场，公司销售规模快速增长。

